Ce document a été mis en ligne par l'organisme FormaV®.

Toute reproduction, représentation ou diffusion, même partielle, sans autorisation préalable, est strictement interdite.

Pour consulter tous nos sujets d'annales et corrigés du BP Animalier, veuillez visiter :
bpanimalier.fr/annales-sujets-et-corriges

Gestion des approvisionnements, des stocks et de la traçabilité

Session 2026 • Code sujet : **26-BP-ANIM-EP1** • Durée : **2 heures** • Coefficient : **1,0**
indicatif

Sommaire

Cliquez sur une partie pour y accéder directement

1. Analyse juridique d’un retard de livraison (4 questions) **Page 3**

2. Diagnostic managérial et stratégique des approvisionnements (4 questions) **Page 6**

3. Analyse économique et gestion des stocks (4 questions) **Page 9**

4. Ce qu’il faut retenir & Questions fréquentes (FAQ) (Synthèse & Q&A Examen) **Page 12**

Sujet officiel (PDF) : https://bpanimalier.fr/assets/annales/bp-animalier/Gestion des stocks, flux et traçabilité/2026/BP Technicien Animalier en Unité d'Expérimentation - Gestion des stocks, flux et traçabilité - Session 2026 - 1-Sujet.pdf

1. Analyse juridique d’un retard de livraison

Une unité d’expérimentation commande à TraceLab SAS des rouleaux d’étiquettes inviolables, dont la livraison prévue sous 48 heures arrive huit jours après la date prévue. L’indisponibilité des étiquettes conformes entraîne 12 000 euros de frais directs documentés, tandis que le fournisseur invoque un plafond de responsabilité de 5 000 euros.

Qualification des faits

Question 1.1. Qualifiez juridiquement les parties, le contrat, l’obligation de livraison et les faits établis. Distinguez les faits utiles des éléments qui restent à prouver.

L’unité est l’acheteur et TraceLab SAS le fournisseur. Le bon de commande accepté établit un contrat de fourniture d’étiquettes, avec une livraison promise sous 48 heures. Le retard de huit jours et les frais directs de remplacement de 12 000 euros sont les faits utiles indiqués. Il faut vérifier les dates et les montants par les pièces, ainsi que le lien entre le retard et chaque dépense. La clause plafonnant la responsabilité à 5 000 euros doit aussi être produite et vérifiée quant à sa rédaction et à son acceptation.

DR 1, qualification des faits

Étape du syllogisme juridique	Réponse
Qualification juridique des faits et des parties	Parties, contrat, délai
Problème de droit	.....
Règle de droit applicable	.....
Application de la règle aux faits et solution motivée	.....
Éléments de preuve à conserver	.....

✓ RÉPONSE À RETENIR

Contrat de fourniture accepté, délai de 48 heures non respecté; retard, frais et lien causal à justifier.

Problème de droit

Question 1.2. Formulez le problème de droit auquel doit répondre l’unité au sujet du retard de livraison et de la clause limitative de responsabilité.

Le problème de droit est le suivant : le retard de livraison, contraire au délai contractuel de 48 heures, engage-t-il la responsabilité du fournisseur et permet-il à l’unité d’obtenir réparation des frais directs de 12 000 euros ? Le plafond contractuel de 5 000 euros peut-il limiter cette indemnisation ou doit-il être réputé non écrit s’il prive de sa substance l’obligation essentielle promise ?

DR 1, problème de droit

Étape du syllogisme juridique	Réponse
Qualification juridique des faits et des parties	.....
Problème de droit	Retard et plafond
Règle de droit applicable	.....
Application de la règle aux faits et solution motivée	.....
Éléments de preuve à conserver	.....

✓ RÉPONSE À RETENIR

Le retard ouvre-t-il droit à réparation, et le plafond de 5 000 euros limite-t-il valablement l'indemnisation ?

Règle de droit

Question 1.3. Exposez la règle de droit applicable à partir des articles du Code civil et de l'arrêt fournis dans les documents DT 1 et DT 2. Distinguez l'effet obligatoire du contrat, les sanctions de l'inexécution et le contrôle de la clause qui limite l'indemnisation.

Selon l'article 1103 du Code civil, le contrat légalement formé s'impose aux parties : le délai convenu doit être respecté. L'article 1217 permet, selon le cas, l'exécution forcée, la réduction du prix, la résolution ou la réparation; les sanctions compatibles peuvent se cumuler. L'article 1231-1 prévoit des dommages et intérêts pour inexécution ou retard, sauf force majeure. Enfin, l'article 1170 répute non écrite une clause qui prive de sa substance l'obligation essentielle. L'arrêt Chronopost conduit à examiner concrètement cet effet : un plafond n'est pas automatiquement écarté.

DR 1, règle de droit

Étape du syllogisme juridique	Réponse
Qualification juridique des faits et des parties	.....
Problème de droit	.....
Règle de droit applicable	Art. 1103, 1217, 1231-1, 1170
Application de la règle aux faits et solution motivée	.....
Éléments de preuve à conserver	.....

✓ RÉPONSE À RETENIR

Le contrat oblige; le retard peut être réparé sauf force majeure. Le plafond ne tombe que s'il vide l'obligation essentielle de sa substance.

Application et solution

Question 1.4. Appliquez la règle aux faits et proposez une solution motivée. Précisez les conditions à vérifier avant de réclamer une indemnisation, les pièces à conserver et la portée possible du plafond de 5 000 euros.

L'unité peut réclamer réparation des frais de remplacement, à condition d'établir l'inexécution, le préjudice et leur lien causal, et que TraceLab ne justifie pas une force majeure. Elle peut réclamer les 12 000 euros documentés et contester le plafond si son application vide de portée l'obligation essentielle, sans présumer qu'il sera écarté. Si la clause demeure valable, l'indemnisation pourrait être limitée à 5 000 euros. Conserver le bon de commande accepté, les échanges, les preuves de livraison, les factures et justificatifs de paiement, ainsi que les pièces reliant l'achat urgent au retard.

DR 1, application et preuves

Étape du syllogisme juridique	Réponse
Qualification juridique des faits et des parties	.....
Problème de droit	.....
Règle de droit applicable	.....
Application de la règle aux faits et solution motivée	Solution : ..... prouver le préjudice
Éléments de preuve à conserver	Preuves : commande, frais, livraison

✓ RÉPONSE À RETENIR

Réclamer les 12 000 euros justifiés et discuter le plafond; s'il s'applique, l'indemnisation pourrait être limitée à 5 000 euros.

2. Diagnostic managérial et stratégique des approvisionnements

Après l'incident, la responsable veut sécuriser l'approvisionnement en consommables de traçabilité sans multiplier les références ni immobiliser des stocks excessifs. Le diagnostic porte notamment sur le tableur partagé, l'inventaire mensuel, le retard fournisseur, la hausse prévisionnelle de 8 % du chiffre d'affaires et les exigences de traçabilité, de conformité et de réduction des emballages.

Diagnostic SWOT

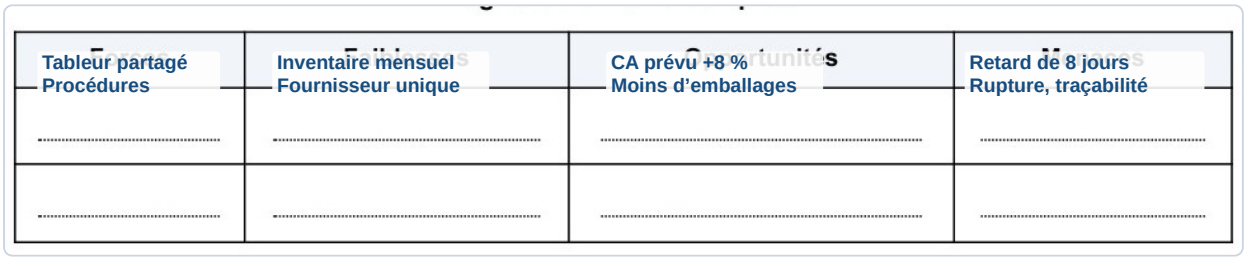
Question 2.1. Réalisez un diagnostic SWOT comportant au moins deux forces, deux faiblesses, deux opportunités et deux menaces. Appuyez chaque élément sur une donnée du dossier ou identifiez-le clairement comme une conséquence raisonnable de ces données.

Le SWOT distingue les facteurs internes au site des facteurs externes. Les éléments s'appuient sur le dossier ; les risques de rupture et d'erreur sont des conséquences raisonnables des constats.

Forces	Faiblesses	Opportunités	Menaces
Tableur partagé Procédures internes	Inventaire physique mensuel Dépendance à un fournisseur	Hausse prévue du chiffre d'affaires de 8 % Réduction des emballages souhaitée	Retard fournisseur de 8 jours Rupture ou remplacement compromettant la traçabilité

Le suivi partagé et les procédures fournissent une base de gestion. L'inventaire mensuel peut retarder la détection d'un écart ; le retard constaté confirme le risque pour la continuité. La hausse d'activité et l'objectif de réduction des emballages sont des leviers d'amélioration.

SWOT complété sur le DR 2



✓ RÉPONSE À RETENIR

Forces : suivi partagé, procédures. Faiblesses : inventaire mensuel, dépendance fournisseur. Opportunités : hausse d'activité, réduction des emballages. Menaces : retards, rupture et traçabilité fragilisée.

Analyse PESTEL

Question 2.2. Présentez une analyse PESTEL ciblée sur la gestion des stocks et la traçabilité. Traitez au minimum quatre dimensions et reliez chaque facteur à une conséquence concrète pour l'unité.

Le PESTEL peut être ciblé sur les dimensions documentées, sans supposer de règle ou de politique publique non mentionnée.

1. **Économique :** la hausse prévisionnelle du chiffre d'affaires de 8 % invite à anticiper les besoins sans immobiliser trop de stock.

2. **Technologique :** le tableur partagé facilite le suivi collectif ; des saisies contrôlées sont nécessaires pour fiabiliser les données.
3. **Environnementale :** la réduction souhaitée des emballages encourage à demander des conditionnements réduits, tout en protégeant les étiquettes.
4. **Légale et conformité interne :** l'étiquette conforme et les procédures du site imposent de préserver le lien entre référence, lot et mouvement.

La disponibilité doit donc progresser sans affaiblir la conformité ni la fiabilité des enregistrements.

> ✓ **RÉPONSE À RETENIR**
>
> Anticiper la hausse d'activité, fiabiliser le tableur, préserver la traçabilité conforme et réduire les emballages sans compromettre la disponibilité.

Choix managériaux

Question 2.3. Analysez les choix managériaux actuels concernant le tableur partagé, la fréquence d'inventaire et la dépendance à un fournisseur. Indiquez les avantages et les limites de ces choix au regard de la continuité des flux et de la fiabilité des enregistrements.

Le tableur partagé facilite l'accès aux mouvements et leur coordination, à faible coût. Le dossier ne précise pas l'existence de contrôles de saisie ou d'alertes : la fiabilité dépend donc de vérifications régulières. L'inventaire physique mensuel rapproche les quantités réelles des enregistrements, mais un écart peut rester non détecté entre deux inventaires.

- **Dépendance fournisseur :** suivre une référence auprès d'un seul fournisseur simplifie la gestion ; le retard de huit jours révèle le risque de rupture.
- **À renforcer :** effectuer des contrôles plus fréquents sur les consommables critiques, qualifier une solution de secours conforme et enregistrer référence, lot, quantité, date et opérateur pour chaque mouvement.

Ces mesures améliorent la continuité et la fiabilité sans multiplier inutilement les références ni supprimer l'inventaire physique.

> ✓ **RÉPONSE À RETENIR**
>
> Le tableur et l'inventaire mensuel facilitent le suivi, mais détectent tardivement les écarts. Renforcer les contrôles et qualifier une solution fournisseur de secours.

Plan d'action

Question 2.4. Proposez un plan d'action hiérarchisé comportant au moins trois mesures. Pour chaque mesure, précisez un responsable ou une fonction concernée, une échéance et un indicateur de suivi. Les propositions doivent concilier disponibilité, traçabilité, maîtrise des coûts et réduction des emballages.

Priorité à la fiabilité des mouvements et à la prévention des ruptures, puis à la sécurisation du fournisseur et à la réduction des emballages. Le seuil calculé à partir des données du dossier est d'environ 732 rouleaux ; il sert d'alerte sans imposer un stock excessif.

Priorité et mesure	Responsable	Échéance	Indicateur
1. Enregistrer chaque mouvement et suivre le seuil d’alerte d’environ 732 rouleaux ; contrôler régulièrement le stock critique.	Responsable des stocks et utilisateurs	Sous une semaine, puis suivi continu	Mouvements complets ; écarts entre stock physique et tableur ; ruptures
2. Examiner les retards et qualifier une solution de secours pour une étiquette conforme.	Responsable des approvisionnements	Dans le mois	Retards, ruptures et délai réel de livraison
3. Regrouper les commandes et demander des emballages réduits compatibles avec la protection des rouleaux.	Approvisionnements et réception	À la prochaine commande	Volume d’emballages reçu et coût des commandes

Un bilan mensuel permet d’ajuster les actions. Toute rupture ou substitution doit être décidée et enregistrée selon les procédures du site.

✓ RÉPONSE À RETENIR

Fiabiliser le suivi et l’alerte, qualifier un approvisionnement de secours conforme, puis regrouper les commandes avec moins d’emballages.

3. Analyse économique et gestion des stocks

Les données simplifiées de chiffre d'affaires, de charges variables et fixes ainsi que de stock moyen permettent de calculer et interpréter des indicateurs économiques. La consommation annuelle d'étiquettes, le stock utilisable, le délai d'approvisionnement et le stock de sécurité servent à déterminer les paramètres de réapprovisionnement.

Marge et seuil de rentabilité

Question 3.1. Calculez le taux de marge sur coûts variables, puis le seuil de rentabilité en chiffre d'affaires. Présentez les formules utilisées et interprétez le résultat en comparant le seuil au chiffre d'affaires de la période écoulée.

Les charges variables totalisent 720 000 + 240 000 = 960 000 €. La marge sur coûts variables vaut 2 400 000 - 960 000 = 1 440 000 €, soit 60 % du chiffre d'affaires. Le seuil de rentabilité est 1 200 000 / 0,60 = 2 000 000 €. Il est inférieur de 400 000 € au chiffre d'affaires réalisé : l'activité dépasse donc le seuil calculé et présente une marge de sécurité positive, selon les données simplifiées du dossier.

DR 2 complété : marge et seuil

Calculs de gestion à compléter

Indicateur	Calcul ou formule	Résultat
Taux de marge sur coûts variables		60 %
Seuil de rentabilité en chiffre d'affaires	2 000 000 €	
Résultat d'exploitation simplifié		
Taux de rentabilité d'exploitation simplifié		
Rotation annuelle simplifiée des stocks		
Durée moyenne de stockage		
Consommation moyenne journalière d'étiquettes		
Seuil de réapprovisionnement		
Quantité à commander pour atteindre le seuil		

Présenter les résultats et les unités.

✓ RÉPONSE À RETENIR

Taux de marge sur coûts variables : 60 %. Seuil de rentabilité : 2 000 000 €, soit 400 000 € de moins que le chiffre d'affaires réalisé.

Rentabilité d'exploitation

Question 3.2. Calculez le taux de rentabilité d'exploitation simplifié de la période, en déterminant d'abord le résultat d'exploitation simplifié à partir des données fournies. Exprimez le taux en pourcentage du chiffre d'affaires.

Indicateur	Calcul	Résultat
Résultat d'exploitation simplifié	2 400 000 - 720 000 - 240 000 - 1 200 000	240 000 €
Taux sur chiffre d'affaires	240 000 / 2 400 000 × 100	10 %

Le résultat positif indique un excédent après couverture des charges retenues dans le calcul. Le taux rapporte cet excédent au chiffre d'affaires de la période. Il s'agit d'un indicateur simplifié, limité aux postes fournis dans le dossier, et non d'une mesure complète de la rentabilité globale de l'unité.

DR 2 complété : résultat et rentabilité

Calculs de gestion à compléter

Indicateur	Calcul ou formule	Résultat
Taux de marge sur coûts variables	.....	.....
Seuil de rentabilité en chiffre d'affaires	.....	.....
Résultat d'exploitation simplifié	.....	240 000 €
Taux de rentabilité d'exploitation simplifié	.....	10 %
Rotation annuelle simplifiée des stocks	.....	.....
Durée moyenne de stockage	.....	.....
Consommation moyenne journalière d'étiquettes	.....	.....
Seuil de réapprovisionnement	.....	.....
Quantité à commander pour atteindre le seuil	.....	.....

Présenter les résultats et les unités

✓ RÉPONSE À RETENIR

Résultat d'exploitation simplifié : 240 000 €. Taux de rentabilité d'exploitation simplifié : 10 %.

Rotation et durée de stockage

Question 3.3. Calculez la rotation annuelle simplifiée des stocks de consommables en rapportant les consommations annuelles au stock moyen, puis estimez la durée moyenne de stockage en jours sur la base de 365 jours. Interprétez les deux résultats avec prudence.

La rotation annuelle simplifiée est de 720 000 / 180 000 = 4 rotations par an. La durée moyenne correspondante est de 365 / 4 = 91,25 jours. Ces résultats donnent un ordre de grandeur : ils rapprochent une consommation globale exprimée en valeur et un stock moyen également exprimé en valeur. Ils ne décrivent donc pas nécessairement la rotation ni la durée de stockage de chaque référence.

DR 2 complété : rotation et durée

Calculs de gestion à compléter

Indicateur	Calcul ou formule	Résultat
Taux de marge sur coûts variables	.....	.....
Seuil de rentabilité en chiffre d'affaires	.....	.....
Résultat d'exploitation simplifié	.....	.....
Taux de rentabilité d'exploitation simplifié	.....	.....
Rotation annuelle simplifiée des stocks	.....	4 fois/an
Durée moyenne de stockage	.....	91,25 jours
Consommation moyenne journalière d'étiquettes	.....	.....
Seuil de réapprovisionnement	.....	.....
Quantité à commander pour atteindre le seuil	.....	.....

Présenter les résultats et les unités

✓ RÉPONSE À RETENIR

Rotation annuelle simplifiée : 4 fois. Durée moyenne de stockage estimée : 91,25 jours.

Seuil de réapprovisionnement

Question 3.4. À partir de la consommation annuelle des étiquettes, calculez la consommation moyenne journalière, le seuil de réapprovisionnement correspondant à deux jours de consommation augmenté du stock de sécurité, puis la quantité à commander pour atteindre ce seuil. Indiquez les hypothèses de calcul et expliquez pourquoi le stock de sécurité ne doit pas être confondu avec la consommation durant le délai d'approvisionnement.

1. En supposant une consommation régulière sur 365 jours : 24 000 / 365 = 65,75 rouleaux par jour.
2. La consommation pendant le délai de deux jours est 2 × (24 000 / 365) = 131,51 rouleaux. Le seuil, augmenté du stock de sécurité, vaut 131,51 + 600 = 731,51, soit 732 rouleaux entiers.
3. Le stock utilisable de 1 200 rouleaux dépasse déjà ce seuil et aucune commande n'est confirmée : la quantité à commander est donc nulle.

Le stock de sécurité est une réserve contre les aléas; il s'ajoute à la consommation prévue durant le délai et ne la remplace pas.

DR 2 complété : paramètres de réapprovisionnement

Calculs de gestion à compléter

Indicateur	Calcul ou formule	Résultat
Taux de marge sur coûts variables		
Seuil de rentabilité en chiffre d'affaires		
Résultat d'exploitation simplifié		
Taux de rentabilité d'exploitation simplifié		
Rotation annuelle simplifiée des stocks		
Durée moyenne de stockage		
Consommation moyenne journalière d'étiquettes		65,75 r./j
Seuil de réapprovisionnement		732 rouleaux
Quantité à commander pour atteindre le seuil		0 rouleau

Présenter les résultats et les unités

✓ RÉPONSE À RETENIR

Consommation moyenne : 65,75 rouleaux/jour. Seuil : 732 rouleaux. Quantité à commander au relevé : 0 rouleau.

Ce qu'il faut retenir de ce sujet (Session 2026)

Bilan de l'épreuve : Épreuve du BP Technicien animalier en unité d'expérimentation, session 2026, code 26-BP-ANIM-EP1, d'une durée de 2 heures et de coefficient indicatif 1,0. Le sujet étudie un retard de livraison d'étiquettes de traçabilité. Il évalue le raisonnement juridique, le diagnostic stratégique et managérial, ainsi que le calcul et l'interprétation d'indicateurs économiques et de réapprovisionnement.

Notions-clés, formules & règles à maîtriser

- Taux de marge sur coûts variables = marge sur coûts variables / chiffre d'affaires ; seuil de rentabilité = charges fixes / taux de marge sur coûts variables.
- Résultat d'exploitation simplifié = chiffre d'affaires moins les charges variables et les charges fixes.
- Rotation annuelle simplifiée = consommations annuelles / stock moyen ; durée moyenne de stockage = 365 jours / rotation.
- Seuil de réapprovisionnement = consommation pendant le délai d'approvisionnement + stock de sécurité.

Points de vigilance & attentes du jury

- En droit, distinguez les faits établis des faits à prouver et reliez l'inexécution, le préjudice et le lien entre eux.
- N'écartez pas automatiquement une clause limitative : examinez concrètement son effet sur l'obligation essentielle.
- Pour chaque calcul, indiquez la formule, les données utilisées, les unités et un arrondi adapté.
- Pour chaque action proposée, précisez le responsable, l'échéance, la priorité et l'indicateur de suivi.

Questions fréquentes sur cette épreuve (Q&A Examen)

Q : Comment calculer le seuil de rentabilité avec les données du sujet ?

Soustrayez les charges variables du chiffre d'affaires pour obtenir la marge sur coûts variables, puis divisez-la par le chiffre d'affaires. Divisez ensuite les charges fixes par ce taux pour obtenir le seuil de rentabilité en chiffre d'affaires.

Q : Pourquoi ajouter le stock de sécurité à la consommation pendant le délai de livraison ?

La consommation pendant le délai couvre les besoins prévus jusqu'à la réception de la commande. Le stock de sécurité est une réserve distincte destinée à absorber les aléas ; il ne remplace donc pas la consommation prévue durant ce délai.

Q : Comment organiser les deux heures entre les trois parties ?

Le sujet ne fixe pas de durée par partie. À titre indicatif, répartissez le temps selon les points : environ 42 minutes pour le juridique, 42 minutes pour le diagnostic et 36 minutes pour les calculs, en gardant un temps de vérification.

Q : Que faut-il démontrer pour discuter le plafond d'indemnisation invoqué ?

Établissez le retard, le préjudice et le lien entre eux, puis examinez la clause au regard de l'obligation essentielle. L'arrêt Chronopost ne permet pas d'écarter automatiquement tout plafond : sa portée doit être appréciée concrètement.

Sujet officiel associé (PDF) : https://bpanimalier.fr/assets/annales/bp-animalier/Gestion des stocks, flux et traçabilité/2026/BP Technicien Animalier en Unité d'Expérimentation - Gestion des stocks, flux et traçabilité - Session 2026 - 1-Sujet.pdf
Ressources BP Technicien Animalier en Unité d'Expérimentation : Toutes les annales & corrigés • Fiches de révision complètes • Simulateur de notes d'examen

Copyright © 2027 FormaV®. Tous droits réservés.

FormaV® est une marque déposée auprès de l'INPI sous le numéro 5227897.

Ce document a été élaboré par FormaV® avec le plus grand soin afin d'accompagner chaque apprenant vers la réussite de ses examens. Son contenu (textes, graphiques, méthodologies, tableaux, exercices, concepts, mises en forme) constitue une œuvre protégée par le droit d'auteur.

Toute copie, partage, reproduction, diffusion ou mise à disposition, même partielle, gratuite ou payante, est strictement interdite sans accord préalable et écrit de FormaV®, conformément aux articles L.111-1 et suivants du Code de la propriété intellectuelle. Dans une logique anti-plagiat, FormaV® se réserve le droit de vérifier toute utilisation illicite, y compris sur les plateformes en ligne ou sites tiers.

En utilisant ce document, vous vous engagez à respecter ces règles et à préserver l'intégrité du travail fourni. La consultation de ce document est strictement personnelle.

Merci de respecter le travail accompli afin de permettre la création continue de ressources pédagogiques fiables et accessibles.